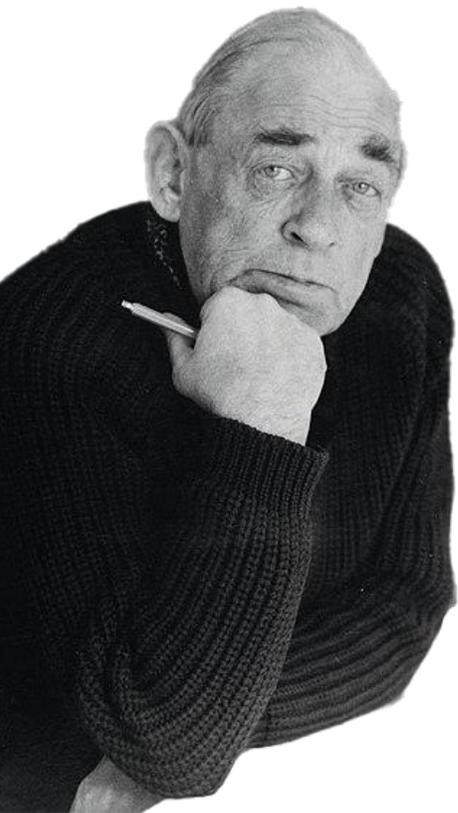




# 阿尔托大学 创业战略与商业模式设计

Innovation & Entrepreneurship: Venture Strategy &  
Business Model Design

# 阿尔瓦·阿尔托：设计驱动的跨学科空间



芬兰著名建筑师、城市规划师与家具设计师，以跨界创新精神深刻影响了20世纪北欧现代主义的发展。

阿尔托大学以这位芬兰现代主义设计巨匠命名，致敬其以人为本、跨界融合设计理念的致敬。更是将以设计引领创新的精神延续至今的代表。阿尔托大学将这一理念融入创业教育模式之中，通过跨学科协作和实践驱动，孕育源源不断的创新与创业成果。

## 阿尔瓦·阿尔托 Hugo Alvar Henrik Aalto

阿尔托亲自参与规划设计了阿尔托大学校园，整体布局顺应地形，空间开放通透，激发跨学科交流与自由探索，成为其设计哲学的集大成体现。



- 01 — Alvar Aalto Vase (1936)  
北欧设计的创意转化经久不衰的市场价值
- 02 — Paimio Chair (1931-1932)  
结合医学需求、人体工学与建筑美学跨界创新
- 03 — Aalto University Undergraduate Centre  
(1964; auditorium extension 1975)  
阿尔托大学本科生中心开放式空间布局鼓励交流与协作

# 阿尔托大学：全球领先的创业土壤



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto



Aalto-yliopisto

阿尔托大学每年孕育约 **100 家** 活跃于数字技术、绿色创新与人工智能等领域的创新型初创企业，孵化包括卫星遥感公司 ICEYE、智能废弃物分拣机器人公司 ZenRobotics、循环包装方案提供商 RePack、创新木基材料品牌 Woodio，以及云数据管理企业 Aiven 等。

截至目前，阿尔托大学已累计公布 **超过 2250 项** 新发明，并推动了 **330 多项** 科研成果实现商业化转化。仅在 2022 年，芬兰全国 **超过 50%** 的风险投资资金流向了阿尔托孵化的企业，科研与创业项目融资额达到 **6600 万欧元**。由此可见，阿尔托大学已经不仅是培养人才的教育机构，更是连接学术研究、商业创新与产业转化的桥梁。它在不断探索如何将前沿研究与高效的创业方法结合，转化为可落地的解决方案和可持续的社会价值。



## 1st

芬兰排名  
(QS 2025 排名)

## 8th

全球艺术与设计专业  
(QS 2025 排名)

## Top3

2021/2022/2023  
UBI 评选全球前三  
大学商业加速器

## 33%

芬兰独角兽企业  
由阿尔托校友创立

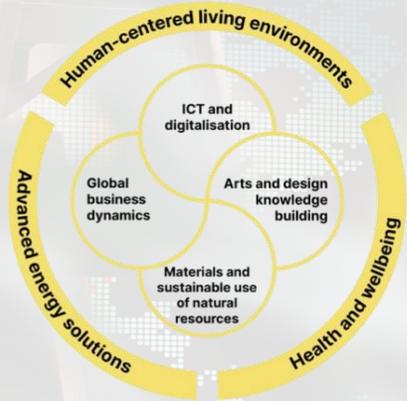
## 100+

每年诞生于阿尔托大学  
生态系统的初创企业

## 55%

芬兰国家风险投资进入  
阿尔托孵化企业

# Less is More: 从极简设计到创业哲学



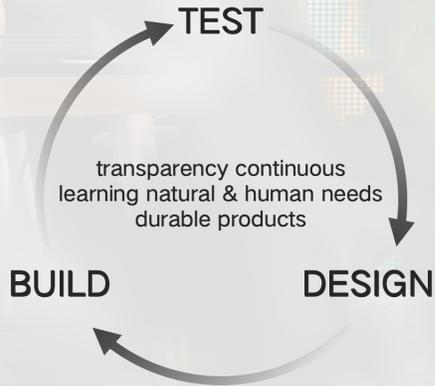
DF  
GN  
Design  
Factory  
Global  
Network

芬兰依托高科技、清洁能源设计创新等可持续产业驱动发展，人均 GDP 在欧盟国家中位居前列。

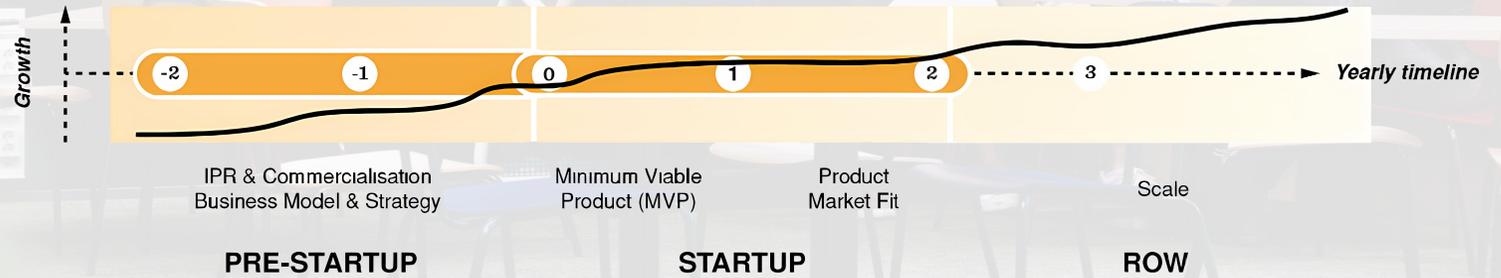
芬兰以纯净的自然环境、高度的社会信任与最好的教育体系闻名于世。其国家教育水平长期在经济合作与发展组织 (OECD) 主办的国际学生评量计划 (PISA) 中长期位居世界前列，并被联合国教科文组织 (UNESCO) 推崇为全球教育的优秀范例。

在芬兰，人们可以轻松亲近原始自然：冻土、湖泊、白桦林与极光相映成趣。这种人与自然的和谐共生孕育了芬兰独特的美学素养与全球第一的幸福指数，连续多年被评为世界上最幸福的国家。

“Less is More”不仅是一种设计美学，更是一种创业哲学。意味着用最少的资源、最快的速度去测试和验证想法，以最低成本发现价值与风险。精益创业 (Lean Startup) 与设计思维 (Design Thinking) 强调在不确定的环境中，快速形成最小可行产品 (MVP)，不断迭代和优化，从而以简驭繁，创造最大化的社会与商业价值。

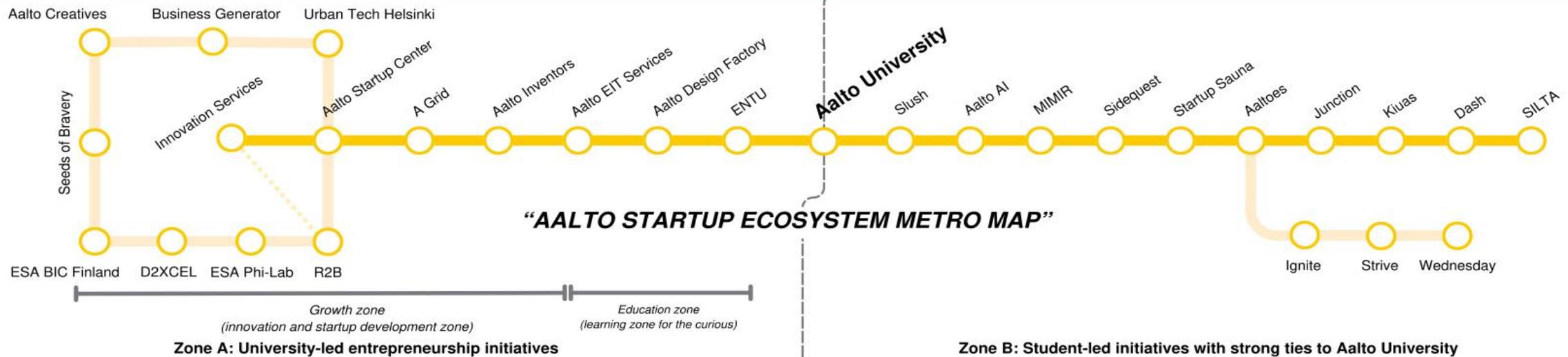


Test → Build → Learn: 从创意出发 → 快速原型 → 市场反馈 → 再迭代。



# the inspiring. ecosystem.

# AALTO STARTUP ECOSYSYEM



2025  
UPDATE

## ZONE A: University-led

### 阿尔托大学主导的创业与孵化资源

- **Aalto Startup Center**

芬兰顶尖的混合型孵化器，拥有超过 27 年扶持初创企业经验。通过创新项目和战略合作伙伴关系，帮助深科技创业公司实现可持续发展。

- **ENTU**

通过教育与研究，探索创业作为社会经济现象的多面性。

- **Aalto Design Factory**

跨学科的产品设计与学习中心，连接学生、教师、研究人员与产业界，促进基于项目的学习和协作创新。

- **Aalto EIT Services**

阿尔托专家团队支持，协助欧洲创新与技术研究院（EIT）体系中的相关项目。

- **Aalto Inventors**

科研人员的专项培训计划，支持将科研成果转化为商业潜力。

- **A Grid**

阿尔托大学校园核心创业枢纽，欧洲最大创业中心之一，聚集了创业公司、投资人、导师、研究机构和国际组织。

- **Innovation Services**

为研究人员和学生提供知识产权（IP）保护、成果转化与商业化服务，帮助从实验室到全球跨国企业的合作落地。

# AALTO STARTUP ECOSYSTEM

## ZONE B: Student-led

阿尔托大学支持学生主导的创业与孵化资源

- **Aaltoes (Aalto Entrepreneurship Society)**

欧洲最大、最具影响力的学生创业社团，主办 Ignite、Strive、Wednesday 等创业者平台活动。

- **Slush**

世界领先的创业大会，由阿尔托学生发起，连接欧洲创业公司、投资人和科技生态，现已成为全球最有影响力的创新盛会。

- **Startup Sauna**

• 学生创业孵化器，链接推动初创企业合作与交流。

- MIMIR
- Junction
- Kiuas
- DASH
- Silta
- Sidequest
- Aalto AI
- ...

## Student-run activities



# 从创意到创业：阿尔托创新生态路径



阿尔托大学创业战略与商业模式设计项目由阿尔托大学创新设计学院、商学院与工程学院联合推出，旨在为学生提供一个真实且系统的“从创意到影响力”的实践平台。项目依托阿尔托大学独特的创新创业生态系统，将课程学习与真实的创业资源深度结合，由教授、行业导师与创业者共同指导，融合核心课程、设计工坊、创业加速活动体验与创新园区和企业的实地参访及创始人交流，构建沉浸式学习旅程。学生将在：

- **Zone A: ENTU** 创业学教学单元课程学习精益创业与商业设计方法；
- **Zone B: Aalto Design Factory** 跨学科环境工作坊生成创意与原型；
- **Zone C: Aalto Startup Center** 以及 **A Grid** 聚集超 **160** 家创业公司创新园区参访调研商业孵化到加速全过程；
- **Zone D: Aaltoes** 等学生社群活动/国际化创业大会体验路演与创业交流。

旨在以从创意设计到商业落地做为核心主线，带领学生理解芬兰与北欧独特的以人为本、简约高效、强调可持续的创新精神，掌握跨学科协作与科研成果转化的能力，激发创业思维与领导力。

借助 Startup Sauna、Design Factory 与 Startup Center 等平台，学生将深入掌握从创意孵化、原型设计到市场验证、融资与国际化的完整创业路径，并通过校友创业案例研讨与加速工作坊，融入全球化创新创业网络。



## 创业战略与商业模式设计 Venture Strategy & Business Model Design

### 项目简介 | Project Overview

围绕芬兰与北欧独特的创业文化与创新精神，学生将深入理解如何把创意转化为商业与社会影响力。依托阿尔托大学的创业生态系统，参与真实的创新创业项目。探索跨学科团队协作、产品原型开发、市场验证，融资流程等环节。结合阿尔托大学丰富的创业活动、思维模型与创意工具，完成商业计划书、原型展示和 Demo Day 创业路演，在阿尔托大学创业社群业内导师评审中进行公开展示。

### 项目主题关键词 | Keywords

- Nordic Innovation & Entrepreneurial Culture | 北欧创新与创业文化
- Design Thinking & Lean Startup | 设计思维与精益创业
- Prototyping, Testing & Commercialization | 原型开发、测试与商业化
- Startup Ecosystem & Funding | 创业生态与投融资流程
- Cross-disciplinary Collaboration | 跨学科协作
- Global Startup Community & Events | 全球创业社群活动
- From Ideas to Impact | 从创意到影响力

### 课程大纲 | Lecture Topics

#### Session 1: 从创意到创业

- Introduction to Nordic Entrepreneurial Culture | 北欧创业文化概论
- Design Thinking & Lean Startup | 设计思维与精益创业
- Startup Ecosystem at Aalto | 阿尔托大学创业生态系统与创新园区参访
- Innovation Company Visits | 创新型企业参访与案例分析
- Alumni Startup & Founder Talks | 校友创业案例研究与创始人讲座

#### Session 2: 从设计到商业落地

- Ideation & Team Formation | 创意生成与团队组建
- Prototyping & Testing | 原型开发与用户测试
- Business Model Design & Funding | 商业模式与融资路径
- Students-led initiatives | 学生创业社群与创业活动
- Reflection & Future Path: Roundtable Dialogue | 未来发展圆桌对话

#### 项目成果展示与路演

- Pitch Training & Storytelling | 路演训练与商业叙事
- Demo Day: Final Pitch & Feedback | 创业路演与业内导师评审





## Prof. Tua Björklund

Director of Aalto Design Factory  
Associate Professor  
Aalto School of Engineering

Tua Björklund 教授是阿尔托大学设计工厂 (Design Factory) 的主任兼副教授，主攻方向是产品开发与创造性领导 (Leading for Creativity)。她的研究与教学工作围绕共创 (co-creation)、可持续设计实践以及组织如何通过设计思维 (Design Thinking) 与实验性协作 (Collaborative Experimentation) 推动创新展开。她领导下的 Design Factory 不仅是学生进行原型制作与产品实验的平台，也成为企业 / 教育界探索创新组织方式与开发新创意的重要基地。

Ewald Kibler 教授任阿尔托大学商学院的副教授，现任创业学单元 (Entrepreneurship Unit, ENTU) 负责人，同时主管博士研究项目。他的研究领域涵盖社会与可持续创业、创业失败与合法性、社区与地点感对创业的影响，以及创业者的心理资本与情绪管理。国际顶尖期刊发表多篇论文，获学术荣誉，包括图尔库经济学院最佳博士论文奖和阿尔托商学院年度研究者等。Kibler 教授致力于通过跨学科研究和教育，推动更具包容性与可持续性的创业生态发展。

## Prof. Ewald Kibler

Associate Professor of Entrepreneurship  
Aalto School of Business



## Prof. Markku Maula

Professor of Venture Capital  
Head of the Institute of Strategy and Venturing  
Aalto School of Science

Markku Maula 教授任阿尔托大学工业工程与管理系教授，兼任战略与风险投资研究所 (Institute of Strategy and Venturing) 的负责人。他的研究专注于风险资本与私人股本、企业风投、跨境并购以及科技型新创公司等领域，尤其注重战略、创业与创新、以及公司财政之间的交叉议题。Maula 教授曾在 INSEAD 和斯坦福大学做访问学者，曾就职 CapMan 与 Nokia 等公司。并作为学者在国际权威期刊上发表过大量核心研究。

## Rovio Entertainment

从小型手游工作室发展为全球知名的多媒体品牌 Rovio Entertainment，灵感源自芬兰自然，带有北欧极简特色、明快色彩的设计语言，凭借简单有趣的玩法、极强的跨平台延展能力风靡全球，衍生出电影、动画、玩具等多元化产品。



## Marimekko

芬兰国宝级设计品牌 Marimekko，Unikko 罂粟花等经典印花，被广泛应用于服饰、家居、餐具等日常生活场景，并持续通过再创作与跨界合作焕发新生机。探访体验芬兰乐观、自然、可持续功能主义和极简美学设计带来的国际影响力。



## Supercell

Supercell是芬兰收入和影响力双顶尖游戏公司，代表作包括《部落冲突》《皇室战争》等，长期走在移动电竞和社区赛事运营前沿。探访数字内容开发、全球化发行及赛事生态搭建的成功经验。

# 企业参访 **A?**

Aalto University



## VTT

VTT (芬兰国家应用技术研究中心) 是芬兰最大的多学科应用研究机构, 与阿尔托大学主校区毗邻, 长期在人工智能、可持续材料、智慧城市等前沿领域开展产学研合作。

## Swarmia

Swarmia 是由阿尔托校友 Otto Hilska 于 2019 年创立的芬兰创新型 SaaS 公司, 专注于工程效率与开发者体验, 帮助软件团队通过数据分析优化协作与交付流程。于 2025 年完成 1000 万欧元融资, 成为芬兰最具成长性的创业公司。参访将带领学生近距离了解一家从创意到全球化发展的校友创业故事, 深入体验芬兰数字化创业文化。



## Nokia

Nokia (诺基亚) 作为全球领先的通信技术提供商, 长期主导核心网络与移动基站等关键通信组件的开发与标准制定, 参观 AR/VR 可视化创新实验室, 探索 AI 技术在智能网络与以人为本的交互技术中的创新应用。



# NOKIA

# 课外文化体验与探访: 欢迎来到芬兰! *Tervetuloa Suomeen!*



赫尔辛基设计博物馆



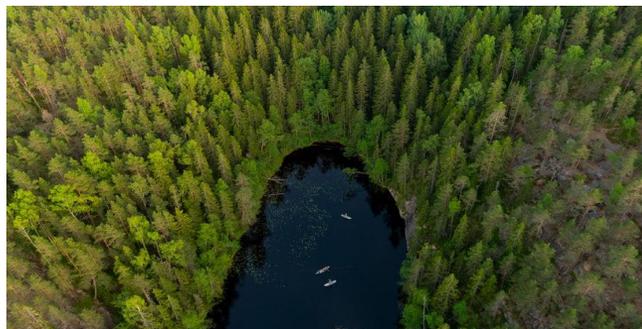
夏日开放音乐节



芬兰仲夏节/极昼体验



北欧城市海滨桑拿/  
芬兰夏日湖泊与海滩活动



努克西奥国家公园



Farewell Coffee  
阿尔托大学特色社交活动

# 项目日程安排

项目时间: 2026年7月19日--2026年8月1日		week 1						
	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday	
Morning		项目欢迎仪式 阿尔托大学校园参 观	核心课程 1&2 ZONE A	核心课程 3&4 ZONE A	阿尔托大学 创新创业园区参访 ZONE C			
	抵达芬兰 办理入住	Lunch break				赫尔辛基城市创新 探索	赫尔辛基城市 创新探索	
Afternoon		阿尔托大学 特色校园活动	阿尔托 设计工作坊 1 3课时 ZONE B	阿尔托 设计工作坊 2 3课时 ZONE B	阿尔托 设计工作坊 3 3课时 ZONE B			
Evening	Free time & class preparation							
		week 2						
	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday	
Morning	课程讲座 5&6 ZONE A	课程讲座 7&8 ZONE A	课程讲座 9&10 ZONE A	路演训练辅导 与商业叙事 ZONE D	Demo Day 创业路演 与业内导师评审 ZONE D			
	Lunch break						办理退房	抵达中国
Afternoon	企业参访与讲座 ZONE C	阿尔托 设计工作坊 4 3课时 ZONE B	阿尔托大学学生 创业社群活动 ZONE D	圆桌对话 ZONE D	项目毕业仪式			
Evening	Free time & class preparation							

\*阿尔托大学可能根据教学资源对项目日程进行调整

# 项目费用明细

## 项目申请

项目费用：**3850欧/人**

申请咨询链接

包括课程、签证服务及保险、住宿、接送机交通与活动费用、项目管理服务。

项目申请链接

1. 扫描右侧二维码并填写报名表即视为成功报名。报名信息将统一发送至阿尔托大学进行审核；
2. 申请周期更加灵活；
3. 项目过程中将有全流程协助，包括阿尔托大学特色文化活动代报名、接洽安排等。

## 课程费用

## 签证服务及保险

- 课程费用；
- 项目工作坊指导费用；
- 教学场地相关费用。

- 个人申根国家旅行意外保险；
- 申根签证申请的相关材料准备及指导。



## 项目申请条件

## 生活与及化体验费用

项目咨询老师

1. 符合学校国际交流派出要求；
2. 具备较强的英语能力，能够适应海外学习和沟通环境。

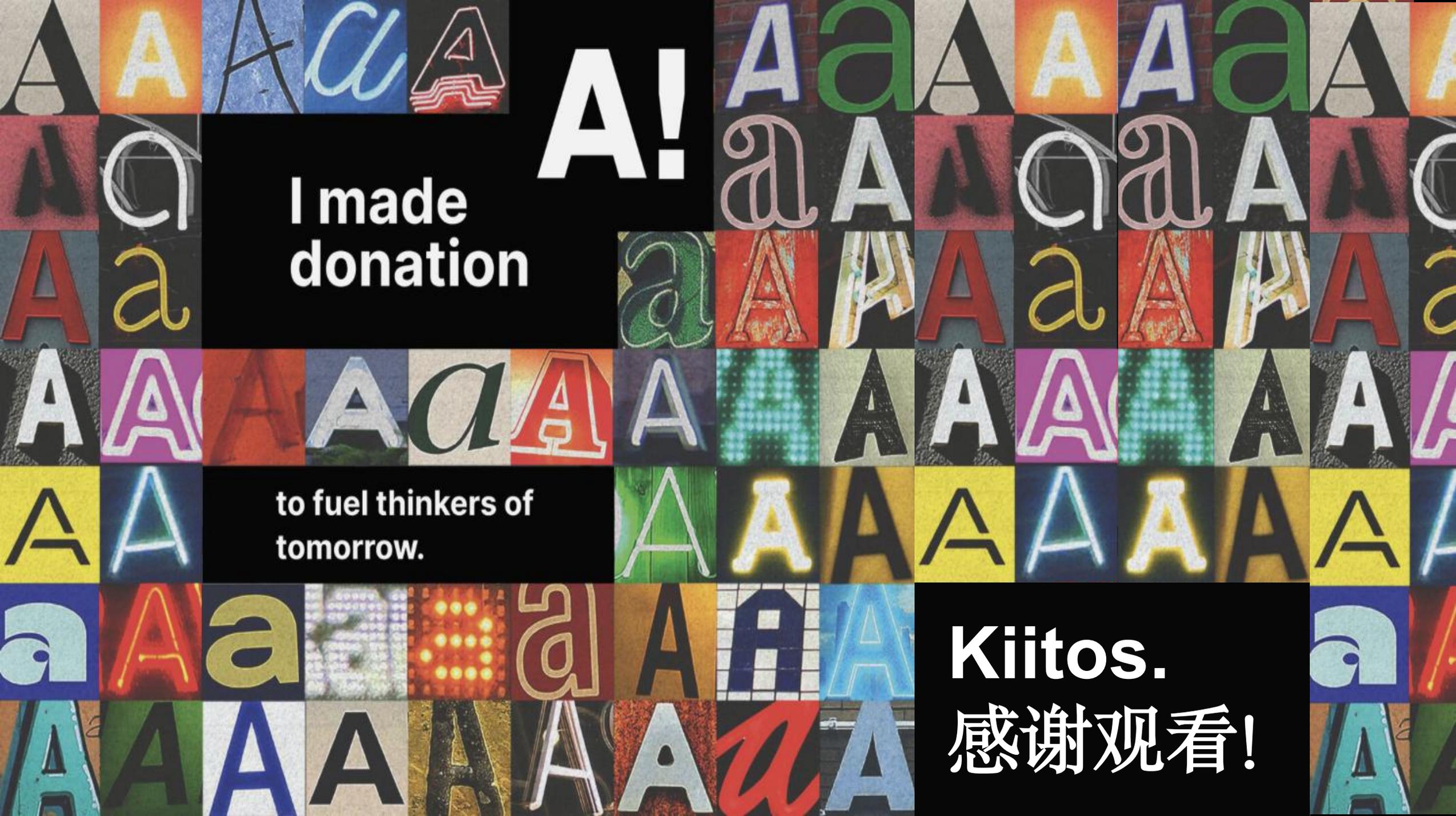
1. 住行服务：
  - 住宿费用（限双人间/单人间需补差价）；
  - 接送机费用。

3. 生活服务费用：
  - 住宿及校园区域内设施费。

2. 文化实践及参访费用：
  - 企业参访安排费用；
  - 文化活动安排费用。

4. 项目管理服务费用：
  - 主办院校管理服务费；
  - 项目管理服务费。





**A!**

**I made  
donation**

**to fuel thinkers of  
tomorrow.**

**Kiitos.  
感谢观看!**